



إطلاق البرنامج التنفيذي للحكومة للأعوام 2026 - 2029

كانون الثاني/ 2026

رؤية التحديث الاقتصادي

إطلاق الإمكانيات لبناء المستقبل



البرنامج التنفيذي الثاني لرؤية التحديث الاقتصادي (2026-2029)

وزير التخطيط والتعاون الدولي
معالي زينة طوقان



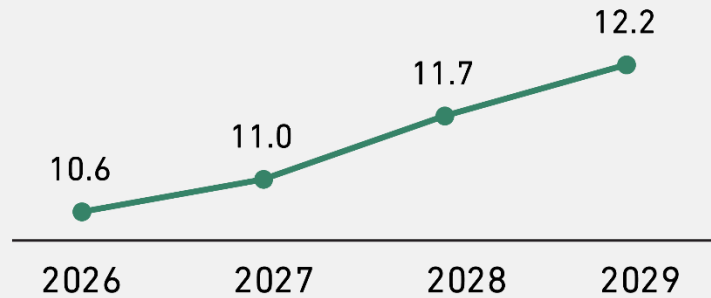
ملاح البرنامج التنفيذي الثاني لرؤية التحديث الاقتصادي (2026-2029)

-  **وثيقة حيّة ومرنة**، وتتكامل مع خارطة طريق تحديث القطاع العام
-  **برنامج تنفيذي تشاركي** تم إعداده من خلال عقد 18 ورشة عمل ومشاركة 650 من الخبراء والمختصين
-  **خارطة ربط استراتيجي متكاملة** لمتابعة الأداء، تم إدراج **126 مؤشر رئيسي**
-  **تعديل وإقرار 31 تشريع اقتصادي**
-  **مشاريع استثمارية ومشاريع شراكة بين القطاعين العام والخاص** بحوالي **10 مليار دينار**
-  **خطط عمل لتحسين مرتبة الأردن** في المؤشرات والتقارير الدولية
-  **مشاريع مرتبطة بتمكين المرأة اقتصادياً والأشخاص ذوي الإعاقة ومواءمة مع أهداف التنمية المستدامة**
-  **بطاقة تفصيلية لكل مشروع** تتضمن مخرجات محددة، جداول زمنية، ومؤشرات لقياس الأثر

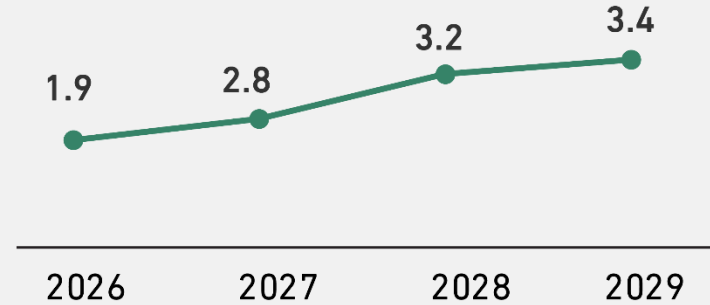




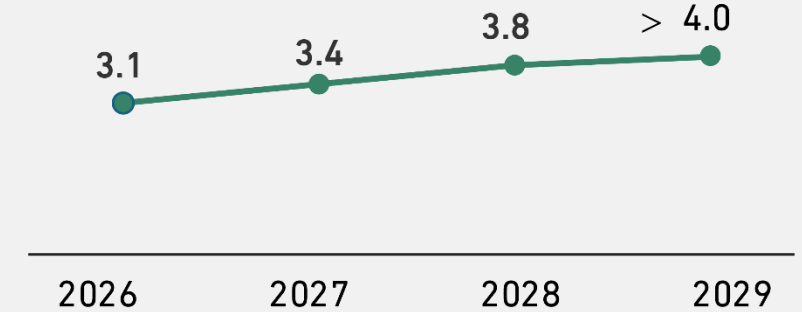
حجم الصادرات (FOB)
(مليار دينار)



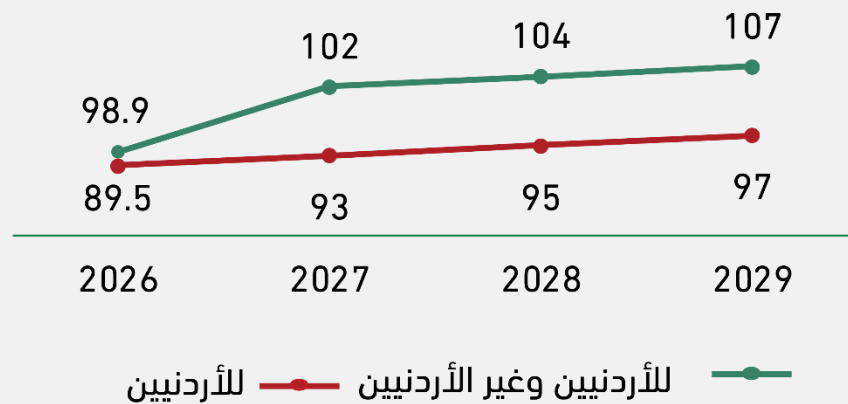
صافي الاستثمار الأجنبي المباشر
(مليار دينار)



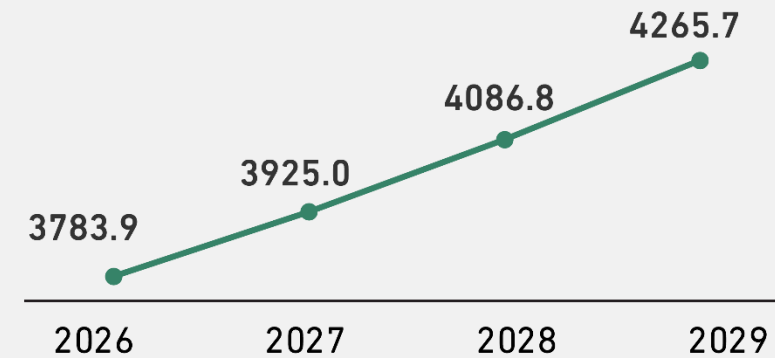
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي المستهدف
بالأسعار الثابتة (%)



صافي عدد فرص العمل المستحدثة (ألف فرصة)



نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (دينار)





أبرز المشاريع حسب محركات الرؤية (2/1)

الريادة والإبداع Smart Jordan



- بناء وتأهيل 495 مدرسة
- تأهيل وتدريب 16 ألف معلم قبل الخدمة و44 ألف معلم أثناء الخدمة
- منصة التعليم الإلكتروني
- التعليم الدامج
- البرنامج الوطني للتشغيل (8,000 وظيفة)
- إنشاء المراكز المهنية المتميزة (6 مراكز)
- التوسع في إنشاء الفروع الإنتاجية في المحافظات (5,000 وظيفة)
- قانون تنظيم العمل المهني

الاستثمار Invest Jordan



- إطلاق وتنفيذ مشاريع استثمارية ومشاريع PPP
- تطوير حزم استثمارية لعدد من المشاريع الاستثمارية ومشاريع PPP
- منصة بيانات خاصة بالمناطق التنموية

الموارد المستدامة Sustainable Resources



- إنشاء محطتين طاقة كهربائية دورة مركبة باستطاعة (700 ميجاواط) لكل منهما
- مشاريع الطاقة المتجددة (300 ميجاواط)
- تخزين الطاقة بواسطة البطاريات باستطاعة (400 ميجاواط / الساعة)
- تطوير حقل الريشة الغازي ومشروع أنابيب خط غاز
- تزويد المدن الصناعية بالغاز الطبيعي
- البنية التحتية المشتركة لمشاريع الهيدروجين الأخضر
- قانون الغاز

تحلية ونقل المياه - الناقل الوطني (300 مليون م³)

- مشاريع الفاقد المائي (خفض نسبة الفاقد إلى حوالي 38%)
- التوسع في محطات معالجة مياه الصرف الصحي (البلقاء، مادبا، وادي الزرقاء، السمرا، غرب إربد)
- برنامج تجهيز شبكات المياه لاستقبال مياه الناقل الوطني

الصناعات عالية القيمة High-Value Industries



- صندوق دعم الصناعة 2.0 (دعم 1000 منشأة صناعية)
- الاستراتيجية وطنية للتصدير
- تسريع وأتمتة إجراءات تسجيل الدواء الوطني
- تنفيذ استراتيجية قطاع المحيكتات
- استقطاب صناعة أشباه الموصلات
- تعديل قانون المصادر الطبيعية
- "النافذة الواحدة" لقطاع التعدين
- تحديث قاعدة البيانات والخارطة التفاعلية للثروات المعدنية
- نظام رقمي لتتبع المنتجات الزراعية والغذائية
- مخزن تبريد الحمضيات (وادي الأردن)
- تنفيذ مدارس حقلية وأنظمة تدريب افتراضي حول الزراعة الذكية

الأردن وجهة عالمية Destination Jordan



- تطوير منتج الحج المسيحي
- مشروع تلفريك عمان والكرك
- الطيران العارض والمنتظم ومنخفض التكاليف
- احتفل بالأردن Celebrate Jo
- تطوير أواسط المدن (السلط، الكرك، مادبا)



بيئة مستدامة Green Jordan

- تطوير وإعادة تأهيل مكب الأكيدر
- مركز الأبحاث البحري والأكواريوم
- مركز الاقتصاد الأزرق
- إعادة تدوير النفايات
- فرز النفايات من المصدر

نوعية الحياة Vibrant Jordan

- التوسع في وحدات التدخل المبكر ومراكز خدمات نهائية دامجة
- إنشاء السجل الاجتماعي
- إنشاء مركز تدريب وتأهيل العاملين الاجتماعيين
- تأهيل وتطوير المراكز الشبابية
- برنامج دعم الحضانات (125 حضنة خاصة و400 حضنة منزلية)
- مرصد المرأة في الأردن
- تطوير أراضي لغايات السكن الميسر وتنفيذ نماذج لسكن منخفض التكاليف
- المشاريع المرتبطة بمشروع مدينة عمرة

الخدمات المستقبلية Future Services

- تطوير البنية التنظيمية والتشغيلية للخدمات المالية والمصرفية المفتوحة
- تطوير أكاديمية الفنتك الأردنية
- قانون الأوراق المالية
- تشجيع صناديق استثمار مشتركة
- تنشيط السوق الثانوي لتداول السندات في بورصة عمان
- التحول الرقمي لسوق رأس المال
- التشريعات المتعلقة بقطاع التأمين

- إنشاء سجل ونظام إلكتروني موحد لتسجيل الأعمال
- الاستراتيجية الوطنية للتجارة الإلكترونية

- مشاريع المجلس الوطني لتكنولوجيا المستقبل
- مراكز الألعاب والرياضات الإلكترونية (الزرقاء، العقبة، إربد)
- إنشاء مركز بيانات وطني
- برنامج التدريب من أجل التشغيل

- التوسع في البنية التحتية الصحية (المراكز الصحية والمستشفيات)
- مركز الصحة الرقمي الأردني - المرحلة الثانية (12 مستشفى و 14 مركزاً صحياً)
- تأسيس مركز محاكاة متقدم تكنولوجيا
- الاستراتيجية الوطنية للسياحة العلاجية
- تأمين 4.1 مليون مواطن أردني ضد السرطان

- مشروع سكة حديد (العقبة - الشيدية - غور الصافي)
- إنشاء وتشغيل جسر عمان/الطرق البديلة
- تطوير خدمات النقل المنتظم بين العاصمة ومراكز المحافظات والألوية (مسارات الحافلات السريعة التردد)
- مشروع القطار الخفيف (عمّان - الزرقاء)



الكلفة الكلية	الكلفة التأشيرية		(مليون دينار)
2026	2027	2028	المجموع
712.8	749	809.9	2,271.7
136.5	128.3	78.8	343.6
498.4	419.7	351.4	1,269.5
1,347.7	1,297	1,240.1	3,884.8

موازنة عامة
موازنة الوزارات والدوائر الحكومية
موازنة الوحدات الحكومية والتمويل الذاتي

المساعدات الخارجية

الكلفة التأشيرية للأعوام 2026 - 2028 حسب محركات الرؤية

3,884.8
مليون دينار

الريادة والإبداع
Smart Jordan

565.7
مليون دينار

الأردن وجهة عالمية
Destination Jordan

187.1
مليون دينار

الخدمات المستقبلية
Future Services

856.6
مليون دينار

الصناعات عالية القيمة
High-Value Industries

117.7
مليون دينار

نوعية الحياة
Vibrant Jordan

149.8
مليون دينار

بيئة مستدامة
Green Jordan

119
مليون دينار

الاستثمار
Invest Jordan

13.6
مليون دينار

الموارد المستدامة
Sustainable Resources

1,875.3
مليون دينار



خارطة الطريق لتحديث القطاع العام البرنامج التنفيذي الثاني (2026-2029)

وزير دولة لتطوير القطاع العام
معالي م. بدرية البليسي



- خدمات مبنية على احتياجات المواطن
- قنوات لسماع صوت المواطن
- تجربة خدمة أسهل وأسرع وأكثر عدالة

المواطن



- موظف ممكن يمتلك الكفايات والأدوات
- أداء أفضل قائم على النتائج والمساءلة
- ثقافة عمل محفزة تشجع الابتكار

الموظف



حكومة
تلبى احتياجات
المواطن، وموظفوها
شركاء في التغيير،
وخدماتها أكثر كفاءة
واستدامة

↑
قدرات الموظفين في مهارات
التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

↑
مستوى رضا متلقي الخدمة

↓
تكرار في عدد المتطلبات والوثائق
للخدمات المستهدفة

↑
تبني الابتكار في العمل الحكومي

↓
وقت إنجاز الخدمة

↓
انتقال بين المؤسسات الحكومية
لإنجاز الخدمة

إجراءات مبسطة، تحسين
مستمر، تنسيق عالي،
جاهزية مؤسسية وبشرية
أعلى



الجهاز الحكومي - قراءة في حجم الجهاز الحكومي المستهدف



• المصدر: عدد الوظائف وفقاً لجدول التشكيلات لسنة 2025، الخاضعة لنظام الموارد البشرية، ويستثنى منها الوظائف التي تتبع الأنظمة الخاصة (مثل القضاة، والسفراء ...)



ما المخرجات المستهدفة؟

حكومة ذكية ومبتكرة

حكومة متكاملة وكفؤة

حكومة مرنة
وجاهزة للمستقبل

حكومة محورها المواطن

ما مكونات التنفيذ المعتمدة؟



الثقافة المؤسسية



كفاءة الإنفاق



الموارد البشرية
والقيادات



السياسات والتشريعات
وصنع القرار



الحوكمة
والبيئة التنظيمية



البيانات
والتقنيات الناشئة



الخدمات
والإجراءات الحكومية

111 مشروع بكلفة تأشيرية 130 مليون دينار (2026-2029)

كيف سيتم قياس الأثر؟

16 مؤشر دولي

1 مؤشر وطني (PSI)

39 مؤشر استراتيجي

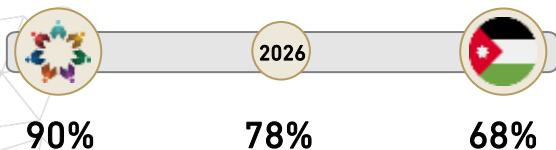
33 هدف استراتيجي



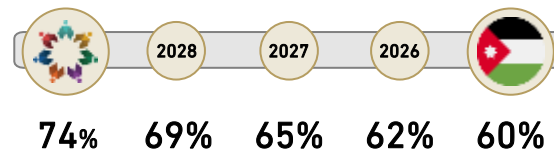
المؤشر الوطني لتحديث القطاع العام (PSI)



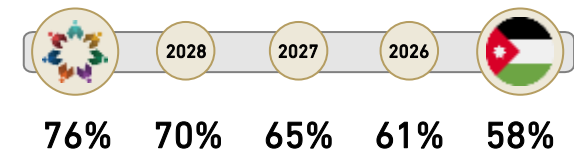
مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (United Nations EGD)



مؤشر جودة التشريعات (World Bank)



مؤشر فعالية الحكومة (World Bank)



أبرز المؤشرات الدولية





حكومة ذكية ومبتكرة

تطوير المنظومة الرقمية
للتشريعات والأمثال
(PolicyOps & RegTech)
(2029)

إنشاء المنظومة الوطنية
للمعرفة الحكومية
(Knowledge Hub)
(2029)

إطلاق هكاثون وطني في
القطاع العام
(2026)

حكومة متكاملة وكفؤة

تطوير نموذج تشغيلي لمنظومة
كفاءة الإنفاق
(2026)

تطوير منظومة الخدمات
المشتركة
(2028)

تطوير منظومة متكاملة لإدارة
المخزون والمستودعات الحكومية
(2029)

منظومة إلكترونية لإدارة سير
عمل الإجراءات الحكومية
(ServiceOps)
(2029)

حكومة مرنة وجاهزة للمستقبل

إنشاء الأكاديمية الأردنية للإدارة
الحكومية
(2026)

تعزيز منظومة الكفايات الحكومية
والتقييم الذكي
(2028)

مركز ابتكار السياسات في القطاع
العام
(2028)

إنشاء مركز الجاهزية للمستقبل
(2029)

حكومة محورها المواطن

منظومة متكاملة لسماع صوت
المواطن
(2026)

تطوير منظومة إدارة الخدمات
الحكومية المتكاملة والاستباقية
(2028)

منصة موحدة للخدمات البلدية
(2028)



التحول الرقمي

وزير الاقتصاد الرقمي والريادة

معالي م. سامي سميرات



أبرز المشاريع الوطنية لدعم التحديث الاقتصادي و الإداري والتحول الرقمي المشاريع الابتكارية عالية الأثر



رؤية التحديث الاقتصادي و التحول الرقمي خارطة الطريق لتحديث القطاع العام



الخدمات والإجراءات الحكومية

- بناء نظام إدارة الموارد الحكومية
- تحسين تجربة المستخدم في تطبيق سند
- استدامة مراكز الخدمات الحكومية الشاملة
- تحسين الخدمات الحكومية الرقمية

انشاء منطقة حاضنة للابتكار والريادة ومركز للشركات الناشئة

- المراكز التقنية The Platform
- دعم المبادرات الإبداعية
- تأهيل وتفعيل دور محطات المستقبل

تسريع وتيرة التحول الرقمي

- برنامج التحول الرقمي (100%)
- إنشاء مركز البيانات الوطني (Data Center)
- نظام ادارة الاراضي ورقمنة الصحيفة البيضاء

البيانات والتقنيات الناشئة

- حوكمة وإدارة البيانات
- جمع البيانات الحكومية
- تحديث واستدامة بوابة البيانات الحكومية المفتوحة

انشاء البنية التحتية لقطاع الصناعات الإبداعية الرقمية

- انشاء وتشغيل مراكز الألعاب والرياضات الالكترونية (الزرقاء، العقبة و إربد)

قوى عاملة جاهزة للمستقبل

- تمكين المهارات الرقمية
- رقمته المناهج وتدريب المعلمين
- تدريب من اجل التشغيل

حوكمة و ادارة البيانات

إدارة التغيير الرقمية

المعايير الوطنية للتحول الرقمي





أبرز المشاريع المنبثقة من المجلس الوطني لتكنولوجيا المستقبل

دعم الشركات الأردنية والشركات الناشئة

- برنامج رواد الانطلاق العالمي
- مراكز احتضان الشركات الناشئة
- تحدي الابتكار للشركات الناشئة التقنية

تطوير مهارات الأردنيين

- تطوير التعليم الأكاديمي
- برامج الزمالة التقنية
- تسويق الأبحاث

تعزيز سهولة ممارسة الأعمال في الأردن

- قانون الاستثمار والقانون العام
- تسهيل جذب المواهب الدولية
- تحسين رحلة تسجيل الأعمال الجديدة

تعزيز العلامة التجارية للأردن والمجتمع في الخارج

- العلامة الأردنية العالمية
- رابطة الأردنيين في الخارج
- مرصد الاقتصاد الرقمي

تعزيز مكانة الأردن كمركز للذكاء الاصطناعي

- منصة اختبار تطبيقات الذكاء الاصطناعي
- مختبر التقنيات العميقة
- مجمع تقنيات الذكاء الاصطناعي

جذب الشركات إلى الأردن

- مشروع دعم الأجور لجذب الشركات العالمية
- برنامج جذب الشركات ورعايتها
- تحفيز رأس المال الاستثماري للشركات الكبرى (وزارة الاستثمار)



الحماية الاجتماعية

وزير التنمية الاجتماعية
معالي وفاء بني مصطفى

رؤية الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية: "مجتمع اردني يعيش بكرامة، ممكن، مرن، ومزدهر"

بلغ عدد الاردنيين المستفيدين من برامج الحماية الاجتماعية المباشرة (الدعم النقدي الشهري المتكرر من خلال صندوق المعونة الوطنية)، (249 ألف أسرة وبواقع 1.121 مليون فرد) وبقيمة اجمالية حوالي 259 مليون دينار سنويا

المؤشر	2025 (حاليا)	2028	النمو المتوقع	الأثر
نسبة الاسر المستفيدة من الخدمات الاضافية (cash+) من اجمالي الاسر المنتفحة بخدمة واحدة على الاقل	25%	35%	10%	توسعة تغطية الشمول في برامج (صندوق المعونة الوطنية)
- نسبة المنتفعين المحليين الى برنامج التشغيل الوطني ضمن الفئة العمرية 18-45 سنة ضمن النسب المخصصة لمنتفعي الصندوق في البرنامج - عدد المحليين الى برامج التدريب المهني من افراد الأسر المنتفحة (تراكمي من سنة الاساس)	7% 1,000	15% 5,000	8% 4,000	التمكين الاقتصادي لمنتفعي صندوق المعونة الوطنية القادرين على العمل
- نسبة السكان المدرجين على خريطة تشمل البيانات الجغرافية للمخاطر التابعة لنظام الإنذار المبكر - عدد الخدمات المقدمة من خلال السجل الاجتماعي المبني على الاستهداف	0% 0	75% 12	75% 12	تعزيز قدرة الأنظمة على الاستجابة للصدمات والتكامل بين البرامج وربطها إلكترونياً

رؤية الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية: "مجتمع اردني يعيش بكرامة، ممكن، مرن، ومزدهر"

المؤشر	2025 (حاليا)	2028	النمو المتوقع	الأثر
- نسبة الوعي المجتمعي عن مفهوم وبرامج الحماية الاجتماعية - نسبة الطلبة الحاصلين على منح وقروض داخلية من صندوق دعم الطالب الجامعي من إجمالي عدد الطلبة المتقدمين بطلبات وانطبقت عليهم شروط الاستفادة	43%	70%	27%	- زيادة الوعي المجتمعي وتعزز آليات التواصل - دعم الطلاب (صندوق دعم الطالب الجامعي)
- عدد وحدات التدخل المبكر (الثابتة والمتنقلة) وعدد مراكز الخدمات النهارية الدامجة (تراكمي). - عدد الاشخاص ذوي الاعاقة المستفيدين من برامج وخدمات وحدات التدخل المبكر والمراكز الخدمات النهارية الدامجة (تراكمي) - عدد المنتفعين من برامج الدمج الأسري من المراكز الليوائية للأشخاص ذوي الاعاقة (الحكومية والخاصة) وطالبي الخدمة (تراكمي)	68	128	60	تقديم خدمات أساسية شاملة وعالية الجودة للأفراد المحتاجين
عدد العاملين الاجتماعيين الحاصلين على رخص مزاولة عمل اجتماعي اختصاصية ومساندة (قطاع حكومي وتطوعي وخاص)، إعتما د مركز تدريب وتأهيل العاملين الاجتماعيين كنموذج اقليمي مرجعي للدول العربية.	900	5,400	4,500	زيادة كفاءة العاملين في قطاع الحماية والرعاية الاجتماعية
نسبة الجمعيات المصنفة	0%	75%	75%	تفعيل دور مؤسسات المجتمع المدني

رؤية الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية: "مجتمع اردني يعيش بكرامة، ممكن، مرن، ومزدهر"

المؤشر	2025 (حاليا)	2028	النمو المتوقع	الأثر
- عدد الاندية النهارية لكبار السن / جميع المحافظات: 1. قطاع حكومي 2. قطاع خاص وتطوعي	0	4	4	تقديم خدمات أساسية
التوسع في استبدال الرعاية المؤسسية برعاية اسرية بديلة (عدد الاطفال المستفيدين من برامج الدمج الاسري والاحتضان)	4	12	8	شاملة وعالية الجودة للأفراد المحتاجين
التوسع في خدمات الطفولة المبكرة (عدد الحضانات المسجلة)	478	2,000	1,522	
	1,312	1,840	528	

بلغ عدد الافراد المؤمنين من برنامج التأمين الصحي الاجتماعي (856,671 فرد)

(تأمين اسر فقيرة 675,041 فرد، تأمين شبكة امان اجتماعي 20,060 فرد، تأمين منتفعي صندوق المعونة الوطنية 161,570 فرد)

الموازنة المخصصة لشمول مرضى السرطان من الاطفال الاردنيين الذين تقل اعمارهم عن 19 سنة وكبار السن الذين تزيد اعمارهم عن 60 سنة للعلاج بمركز الحسين للسرطان.	0	372 مليون دينار	372 مليون دينار	توسعة التغطية الصحية لمرضى السرطان للعلاج بمركز الحسين للسرطان
شمول جميع منتفعي صندوق المعونة الوطنية بالعلاج في مركز الحسين للسرطان، بغض النظر عن فئاتهم العمرية.	0	%100	%100	



متابعة الأداء الحكومي والانجاز

مدير وحدة متابعة الأداء الحكومي والانجاز

عطوفة د. رأفت ديسان



متابعة التقدم
والإنجاز

متابعة التقدم في
تحقيق أهداف رؤية
التحديث



المتابعة الشاملة

المتابعة الشاملة
والتنسيق بين الجهات

الوزارات والمؤسسات
الحكومية



التنفيذ

المتابعة اليومية
للتنفيذ داخل الوزارات



التخطيط

البرنامج
التنفيذي

لكل مشروع بطاقة يتم متابعتها
بشكل مكثف تتضمن ثلاثة مكونات
رئيسية:

- 23 of 25



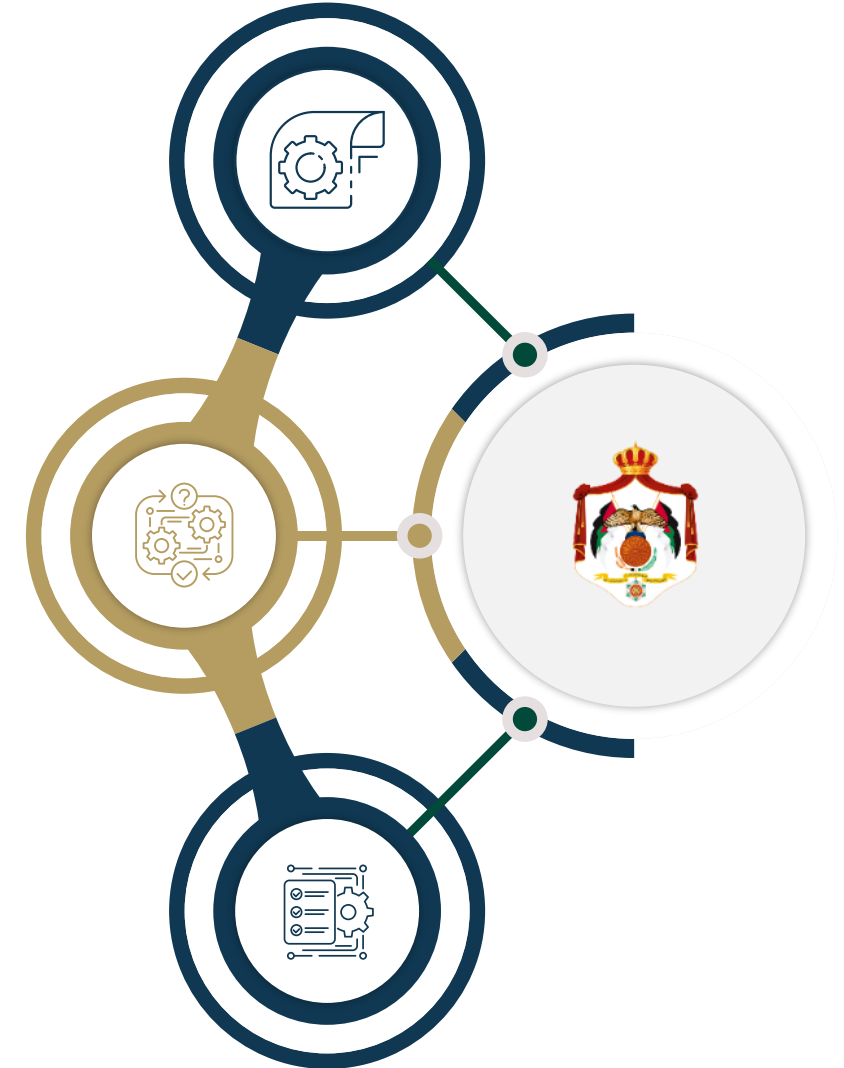
متابعة المشاريع بشكل مكثف للكشف المبكر عن التحديات وتحليل تقدم المشاريع، ودعم التنفيذ لاتخاذ الإجراءات والقرارات



قياس ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية بصورة دورية (ربع سنوية، نصف سنوية، وسنوية) لتقييم التقدم والنتائج



نشر التقارير بشكل دوري مما يعزز الشفافية ويدعم اتخاذ القرارات المبنية على البيانات

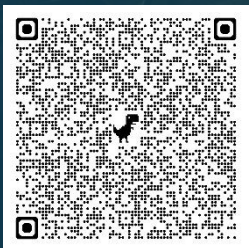




إطلاق البرنامج التنفيذي للحكومة للأعوام 2029 - 2026

شكرًا لكم

خارطة الطريق لتحديث
القطاع العام
البرنامج التنفيذي الثاني
(2029-2026)



البرنامج التنفيذي الثاني
لرؤية التحديث الاقتصادي
(2029-2026)

